

Försäljning

## Svinnet skjuter i höjden – så kan butikerna spara miljonbelopp

Publicerad: 12 juni 2023, 14:06

★ För dig som prenumerant



Dyrare varor riskerar att hamna i svinnskogen – vilket i sin tur leder till högre kostnader.

Foto: Susan Berzelius

**Svinnet skjuter i höjden när stora och snabba förflyttningar i kundbeteenden gör det svårare för butiker att planera inköp. Att bryta den negativa trenden kan spara miljoner årligen.**

**”Det handlar om betydande belopp”, säger Christian Ruhdensjö.**

Ämnen i artikeln: [Ica Sverige](#) | [Matsvinn](#)



Ellen Larsson

[ellen.larsson@bonniernews.se](mailto:ellen.larsson@bonniernews.se)

Konsumenternas minskade köpkraft har lett till ett minskat matsvinn hos hushållen, enligt Livsmedelsverket. Men i butiksled riskerar problemen med svinnet

att öka om man inte snabbt anpassar sig efter förändrade kundmönster.

– Butikerna har stora bekymmer nu när vi har en vridning i sortiment och inköp. Svinnet riskerar att öka snabbt om man inte är på tårna och anpassar sig. Dessutom riskerar dyrare varor att hamna i svinnkorgen, vilket gör att kostnaden för svinnet blir ännu högre, säger tidigare Ica-handlaren Christian Ruhdensjö.



Handlaren Daniel Törnblad har reducerat svinnet kraftigt under våren.  
Foto: Pressbild

Numera utbildar han andra handlare i att minska butikernas synliga svinn genom utbildningsföretaget Oksalis. Metoden som han arbetat fram i sin egen butik, har reducerat svinnet kraftigt hos Ica Supermarket Fanfaren i Karlstad och Ica Supermarket i Tvååker.

– Kundernas beteende har förändrats väldigt fort från och med förra sommaren. Vi har inte slängt mer, men att sälja ut varor till ett väsentligt lägre pris löser ju inte det grundläggande problemet. Det är en brandsläckare, när vi köper hem för stora volymer, säger handlaren Daniel Törnblad i Tvååker.

### **LÄS OCKSÅ: Ica Sverige accelererar arbetet mot matsvinn: ”Otroligt svårt att planera inköp just nu”**

Handlaren, med 23 års erfarenhet från branschen, har aldrig varit med om något liknande.

– Vi är inte tränade för att klara det här snabbföränderliga kundbeteendet. Vi behövde göra något när våra marginaler gick i botten och svinnet ökade, och det gjorde ont i magen att läsa resultatrapporterna där bruttovinsten var obefintlig i förhållandevis till våra kostnader som också ökat.

Numera granskas varje inköp på ett helt annat sätt och försäljningssiffrorna följs upp noggrant och kontinuerligt, för att förebygga så att svinnet inte ens uppstår i butiken.

– Det har blivit som en tävling. Det är fantastiskt att utbildning och ett taggat gäng lyckats vända den negativa utvecklingen för oss, säger Daniel Törnblad.



Tidigare Ica-handlaren Christian Ruhdensjö hjälper butiker att minska sitt synliga svinn genom att utbilda personalen.

Foto: Press

Att sälja ut varor billigare gör att butiker slipper slänga livsmedel, men det innebär stora marginaltapp per vara. Att märka om och flytta varor som annars riskerar att bli matsvinn kostar också i tid.

– En liten Ica Nära kan spara en kvarts miljon årligen på att reducera svinnet och för en Kvantum eller Maxi rör det sig om över en miljon. Det finns en stor besparingspotential här, säger Christian Ruhdensjö.

Nu ska han utbilda fler butiker i att minska sitt synliga svinn.

– Hushållens köpkraft kommer fortsätta påverkas när stigande räntor slår igenom. Att butikerna snabbt anpassar sina inköp efter kundernas minskade köpkraft kommer att bli än mer avgörande eftersom läget är väldigt utmanande även för många butiker.

**LÄS OCKSÅ: Från 120 ton matsvinn till sju – i år siktar Stora Coop i Visby på att slänga ännu mindre**

## Om utbildningen

✓ För att få ordning och kontroll på svinnet används butikens styrtavla och rapportsystem på ett speciellt utvecklat sätt. Dessutom involveras alla medarbetare i arbetssättet och får lära sig konkreta tekniker för att följa upp svinnet på artikelnivå.

✓ Oksalis utbildning riktar sig främst till Ica-butiker, men metoden skulle kunna översättas till andra handlardrivna butiker.